

ATA DA SÉTIMA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO FISCAL DA AMAPÁ PREVIDÊNCIA – COFISPREV DO ANO 2025.

Aos dezesseis dias do mês de maio do ano de dois mil e vinte e cinco, sob a forma híbrida (Presencial e videoconferência através da ferramenta google.meet), às quinze horas e quinze minutos, teve início a sétima reunião extraordinária do Conselho Fiscal da Amapá Previdência – COFISPREV, conjunta com o Conselho Estadual de Previdência – CEP/AP e Comitê de Investimentos – CIAP. A reunião foi presidida pelo senhor JOCILDO SILVA LEMOS – Presidente do CEP, que saudou os Conselheiros e demais presentes. Com a palavra à secretária, senhora Josilene de Souza Rodrigues, efetuou a leitura do **ITEM 01– Edital de Convocação** número onze, o qual convocou os Conselheiros para fazerem-se presentes nesta sessão. **Verificação de quórum.** Foram chamados nominalmente os Conselheiros na seguinte ordem: **Elionai Dias da Paixão (Titular), Adrilene Ribeiro Benjamin Pinheiro (Titular), Helton Pontes da Costa (Titular), Arnaldo Santos Filho (Titular), Jurandil dos Santos Juarez (Titular), Francisco das Chagas Ferreira Feijó (Titular).** Não houve **Justificativa de ausência.** **ITEM 02 -** Esclarecimentos acerca das aplicações realizadas pela Amapá Previdência, no exercício de 2024, em Letras Financeiras. Dando continuidade, o Presidente Jocildo Lemos, informou que a presente reunião seria ampliada, com a participação conjunta do Comitê de Investimentos e Conselho Fiscal da Amapá Previdência, ressaltando, que o objetivo é prestar esclarecimentos acerca das aplicações realizadas pela Amapá Previdência no exercício de 2024, em Letras Financeiras, atendendo à solicitação do Conselheiro Álvaro de Oliveira Corrêa Júnior na Reunião Ordinária anterior. Ressaltando ainda, que embora a motivação inicial tenha sido a contratação junto ao Banco Master, houve também aplicações em instituições como Banco Santander, BTG Pactual e Banco SAFRA, totalizando aproximadamente R\$ 700 milhões, dentro de um limite autorizado de R\$ 800 milhões, previamente aprovado em reunião do Comitê de Investimentos. Após os esclarecimentos iniciais o Presidente Jocildo Lemos, passou a apresentação: “Letras Financeiras é um título de renda fixa emitido por instituições financeiras, como bancos e cooperativas de créditos, é uma forma de captar recursos para o longo prazo. O recurso da AMPREV não é destinado tão somente ao custeio e à manutenção de suas atividades, nem para investimentos, como faz, por exemplo, o Executivo. O recurso da AMPREV é um recurso previdenciário, com destinação específica, e só pode ser utilizado para fazer frente às despesas da própria AMPREV. Do patrimônio líquido, ele representa aquilo que poderia ser utilizado, ou seja, 2,5% do valor total. Desde que assumimos a gestão da AMPREV, em 2023, utilizamos aproximadamente entre 1,2% e 1,3% desses recursos. A letra financeira é um instrumento próprio; é um título, um papel que adquirimos para que possa ser rentabilizado ao longo do tempo, em médio e longo prazos. Por isso, as letras financeiras têm prazo determinado no momento da contratação, e, em sua grande maioria, o pagamento da rentabilidade ocorre somente no vencimento. Como a AMPREV realiza essa contratação não apenas de letras financeiras, mas de qualquer papel (título) adquirido para fins de rentabilidade, é importante destacar que a AMPREV possui um Comitê de Investimentos. Os membros desse Comitê são compostos por três representantes escolhidos entre os membros do Conselho Estadual de Previdência, e dois membros indicados pela Diretoria Executiva da AMPREV. Assim, a composição do Comitê é aprovada por esse colegiado, e, periodicamente, são realizadas reuniões para deliberar sobre as aplicações. No caso específico das letras financeiras, em uma reunião própria, os membros do CIAP deliberaram sobre a estratégia de investimentos para o ano de 2024, estabelecendo, para esse tipo de ativo, o montante de R\$ 800 milhões. Alguém poderia perguntar: “Vocês já deliberaram com qual instituição bancária seria feita a contratação?” A resposta é: não. Em um primeiro momento, foi definida apenas a estratégia de investimentos, sendo está centrada em letras financeiras no valor total de R\$ 800 milhões. A partir dessa deliberação, os membros do CIAP iniciaram os procedimentos necessários para dar início às contratações. A Divisão de Investimentos e Mercado da AMPREV, responsável por essa área, passou a conduzir as operações com o objetivo de subsidiar o Comitê de Investimentos, permitindo que, no tempo oportuno, seja feita a melhor avaliação e, conseqüentemente, a melhor contratação. Essa Divisão realiza solicitações de



56 cotação a todas as instituições bancárias de forma aleatória, sem direcionamentos ou
57 exclusões. É feito o pedido de cotação para verificar quanto vale aquele papel e qual será o
58 valor pago pela AMPREV no momento da contratação. Após o recebimento das cotações, são
59 realizados os credenciamentos das instituições financeiras, para que, quando houver a
60 deliberação do CIAP, essas instituições estejam aptas a receber os recursos e concretizar o
61 investimento conforme definido. Portanto, o Comitê define o produto neste caso, a letra
62 financeira e, em seguida, indica a origem dos recursos que serão utilizados para viabilizar o
63 investimento. A AMPREV possui dois planos: o Previdenciário e o Financeiro. Os recursos
64 para os investimentos são retirados desses planos, e, especificamente no caso das letras
65 financeiras, é feito o repasse integral do valor aprovado para contratação. Outros tipos de
66 papéis são adquiridos ao longo do tempo, de forma parcelada, em chamadas convencionais
67 de capital, o que caracteriza outro tipo de papel, vinculado a outro produto. Para efetivar
68 qualquer investimento, é necessário seguir um conjunto de diretrizes, especialmente o nosso
69 manual de referência, considerado como nossa “Bíblia”: a Política Anual de Investimentos,
70 elaborada pelo Comitê de Investimentos e submetida à apreciação e deliberação do Conselho
71 Estadual de Previdência. A Política é aprovada pelo CEP sempre no mês de dezembro, para
72 que, no início do ano, já se tenha clareza sobre o marco regulatório que orientará todas as
73 decisões de investimento. É na Política de Investimentos que estão definidos os parâmetros e
74 os percentuais a serem observados, conforme os limites estabelecidos pela Resolução do
75 Conselho Monetário Nacional (CMN), os quais devem ser rigorosamente seguidos. A
76 AMPREV possui um patrimônio líquido, a partir do qual são determinados os percentuais
77 destinados a diferentes segmentos, como renda fixa, renda variável e outros produtos.
78 Sempre deve ser observado o cumprimento dos limites e percentuais definidos para cada tipo
79 de aplicação, conforme determinado sobre o patrimônio líquido do Regime de Previdência.
80 Especificamente no caso das letras financeiras, o limite de aplicação é relativamente elevado,
81 o que permitiu a deliberação de investimentos no valor de R\$ 800 milhões, conforme definido
82 na estratégia. Isso só foi possível em função de outra ação que, enquanto gestão da
83 AMPREV, realizamos: a certificação no Pró-Gestão. Quando assumimos, em 2023, a
84 AMPREV estava sem essa certificação. O Pró-Gestão possui três dimensões que devem ser
85 seguidas, com o cumprimento de requisitos específicos: Controles Internos, Governança
86 Corporativa e Educação Previdenciária. A primeira certificação obtida pela AMPREV foi no
87 nível II e, ao longo do ano de 2023, trabalhamos para atender a todos os requisitos,
88 alcançando, assim, a certificação no nível III. O nível III da certificação do Pró-Gestão garante
89 e atesta a conformidade da Amapá Previdência com as boas práticas em Controles Internos,
90 Governança Corporativa e Educação Previdenciária. Isso significa que estamos seguindo
91 constantemente essas três diretrizes, pois, caso contrário, não teríamos conquistado a
92 certificação. É com orgulho que afirmamos: essa conquista não foi somente da Diretoria
93 Executiva da AMPREV, mas de todos que fazem parte da Amapá Previdência e contribuíram
94 para a obtenção da certificação em 2023, bem como para sua consolidação e ratificação no
95 ano de 2024. Essa certificação tem validade até o dia 12 de dezembro de 2026, e, ao longo
96 desse período, a AMPREV passará por auditorias para verificar se os requisitos continuam
97 sendo cumpridos, o que reforça o compromisso com as boas práticas de governança, controle
98 interno e educação previdenciária.” Conselheira Michele Teixeira: “A adesão ao Pró-Gestão é
99 vinculada ou voluntária?” Presidente Jocildo Lemos: “A adesão ao Pró-Gestão, eu poderia
100 dizer que não é exatamente voluntária, pois somos quase que obrigados a realizá-la para que
101 possamos obter, por exemplo, a certificação que é um documento, uma evidência, e, repito,
102 uma prova de que, ao longo do tempo, estamos conduzindo o Regime Próprio de Previdência
103 com boas práticas e com eficiência nos Controles Internos, na Governança Corporativa e na
104 Educação Previdenciária. Além disso, representa tudo aquilo que fazemos no dia a dia para
105 que nossos colaboradores estejam preparados para atender à demanda que recebemos
106 constantemente.” Conselheiro Gláucio Maciel: “Apesar de o Pró-Gestão, pela regulação
107 vigente, não ser algo obrigatório, nós, na AMPREV, avançamos até o III nível desse
108 programa, que possui IV níveis. Avançar nos níveis do Pró-Gestão resulta na liberação de
109 limites, aqueles que o Presidente mostrou na tabela há pouco, os quais são ponderados de
110 acordo com o nível alcançado no Pró-Gestão. Em alguns casos, as estratégias mais



111 sofisticadas, que por coincidência são justamente aquelas que mais rentabilizam dentro da
112 carteira da AMPREV, e essa coincidência não é por acaso, tornam-se viáveis em função da
113 boa gestão dos recursos. Contudo, para que possamos acessar limites maiores e avançar
114 nessas estratégias, é necessário estar certificado no Pró-Gestão. Portanto, apesar de não ser
115 obrigatório, trata-se de uma ferramenta extremamente útil e indispensável para o nosso dia a
116 dia, considerando o porte da carteira da AMPREV.” Dando seguimento à apresentação, o
117 Presidente Jocildo Lemos solicitou o avanço para o ponto central da pauta: as contratações
118 de Letras Financeiras realizadas no exercício de 2024. Foi exibido o quadro resumo das
119 contratações, com o seguinte detalhamento: As aplicações ocorreram entre os meses de
120 maio, junho e julho de 2024. As instituições contratadas foram: Banco Safra, Banco BTG
121 Pactual, Banco Bradesco e Banco Santander, cada uma com R\$ 100 milhões, com prazo de
122 vencimento de 5 anos e pagamento da rentabilidade ao final do período. O Banco Master foi
123 contratado para três aplicações distintas: uma de R\$ 200 milhões, outra de R\$ 100 milhões, e
124 uma terceira também de R\$ 100 milhões. Nesses casos, foi negociado o pagamento de
125 cupom semestral, o que já resultou no recebimento do primeiro cupom em janeiro de 2025. O
126 Presidente Jocildo Lemos destacou que: Todas as cotações foram realizadas conforme os
127 procedimentos regulares, com base em análises diárias; Todas as contratações seguiram os
128 critérios estabelecidos na Política Anual de Investimentos, com análises de risco devidamente
129 documentadas; À época da contratação, não havia qualquer sinalização oficial ou
130 recomendação técnica que impedisse a realização dos investimentos no Banco Master; Os
131 investimentos seguem regulares, com os pagamentos sendo realizados conforme contratado;
132 A Amapá Previdência está atuando dentro dos limites previstos pela legislação, pela sua
133 política interna e pelas recomendações dos órgãos reguladores. Conselheiro Helton Pontes
134 (COFISPREV): “Presidente, o senhor mencionou que, à época em que foi feita a aplicação,
135 não existiam informações que contradissem o investimento dos R\$ 400 milhões no Banco
136 Master. No entanto, temos informações de que, na ocasião salvo engano, a Caixa Asset teria
137 contraindicado a aplicação no Banco Master, exatamente por motivos que desconhecemos.
138 Dessa forma, gostaria de ouvir seu posicionamento a esse respeito, já que o senhor afirmou
139 que, naquele momento, não havia esse tipo de informação. Mas, salvo engano, cerca de uma
140 semana antes, já existia um indicativo de que a Caixa Asset não recomendou que a equipe da
141 Caixa realizasse essa aplicação no Banco Master.” O Presidente Jocildo Lemos iniciou sua
142 resposta reafirmando que: À época das contratações com o Banco Master, não havia
143 qualquer documento oficial, recomendação formal ou alerta de fato relevante, por parte da
144 Caixa Asset ou de qualquer outra instituição, que impedisse ou recomendasse contra a
145 realização do investimento; A Amapá Previdência não teve acesso a qualquer nota técnica ou
146 memorando da Caixa Asset que indicasse contraindicação em relação à instituição financeira
147 em questão; Toda a operação foi instruída com os devidos pareceres técnicos, dentro da
148 regularidade, obedecendo às normas do Banco Central, da CVM e da própria Política de
149 Investimentos da AMPREV; Qualquer informação surgida após as contratações será
150 considerada para avaliações futuras, mas não compromete a legalidade nem a regularidade
151 das operações realizadas. Presidente Jocildo Lemos complementou: “Mesmo assim, no
152 âmbito do Comitê de Investimentos, aprovamos a segunda aplicação em letra financeira
153 condicionada à diligência que o próprio Comitê realizaria junto ao Banco Master. Aprovamos o
154 investimento de R\$ 100 milhões em letras financeiras, condicionado à realização dessa
155 diligência. Ela foi devidamente conduzida: representantes da Amapá Previdência e do Comitê
156 de Investimentos foram até São Paulo, conheceram mais de perto o banco, visitaram a
157 tesouraria, analisaram sua estrutura, e foi disponibilizado um relatório atestando que o Banco
158 Master se encontrava pleno e em conformidade, permitindo a continuidade da operação.
159 Repito: os órgãos responsáveis pela regulação e orientação, o Banco Central do Brasil e a
160 Comissão de Valores Mobiliários, não emitiram qualquer orientação contrária, nem à época,
161 nem atualmente. Se hoje quiséssemos contratar uma nova letra financeira ou outro tipo de
162 papel com o Banco Master, poderíamos fazê-lo, pois não há nenhuma restrição, observação
163 ou impedimento formal. Adicionalmente, o primeiro cupom, conforme previsto na contratação,
164 já foi pago, o que demonstra a regularidade do investimento até o momento. Outro ponto
165 importante: tanto o Conselho Estadual de Previdência, quanto o Comitê de Investimentos e o



166 Conselho Fiscal foram informados de que a aprovação da segunda letra foi condicionada à
167 diligência que foi cumprida. Posteriormente, o CIAP se reuniu novamente e aprovou, de forma
168 tranquila e serena, mais uma aplicação no valor de R\$ 100 milhões. Ressalto ainda que a
169 Amapá Previdência não foi a única instituição a adquirir letras financeiras do Banco Master,
170 outros institutos de previdência também o fizeram. E, por fim, informo que o balancete do mês
171 de julho de 2024, mês em que a contratação foi realizada já conta com parecer favorável, sem
172 ressalvas, do próprio Conselho Fiscal. O Relatório de Governança, com essa informação,
173 também foi aprovado no âmbito do Conselho Fiscal e do Conselho Estadual de Previdência,
174 igualmente sem qualquer observação. Isso significa que, no tempo e à época dos fatos, não
175 houve nenhum problema relacionado a esse investimento.” Conselheiro Álvaro Júnior:
176 “Presidente, o senhor mencionou que já tivemos um retorno dessa aplicação. Poderia nos
177 informar qual foi o valor desse retorno? Outra pergunta importantíssima: por que a aquisição
178 de R\$ 400 milhões em letras financeiras no Banco Master, se tínhamos um montante de R\$
179 800 milhões para ser contratado? O Banco Master foi a melhor proposta apresentada entre os
180 bancos presentes? Por que houve esse direcionamento, digamos assim, da metade desse
181 valor especificamente para o Banco Master?” Presidente Jocildo Lemos: “Como eu disse, a
182 contratação é feita a partir das cotações diárias. O papel oferecido e a rentabilidade
183 apresentada pelo Banco Master eram superiores, bastante superiores às outras cotações do
184 dia. Na estratégia aprovada, tínhamos um total de R\$ 800 milhões, e ainda precisávamos
185 deliberar sobre R\$ 500 milhões, porque não executamos toda a estratégia de uma só vez.
186 Sobrou R\$ 100 milhões da estratégia que não contratamos, pois observamos as
187 oportunidades no momento. Como expliquei, esse recurso é previdenciário, e não precisamos
188 tê-lo integralmente em liquidez no final do ano, pois pagamos aposentadorias e pensões
189 proporcionalmente ao longo do tempo. Portanto, a rentabilidade oferecida e a disponibilidade
190 do recurso foram consideradas para aprovar inicialmente R\$ 200 milhões, depois R\$ 100
191 milhões e, mais tarde, outros R\$ 100 milhões. Ou seja, não foi uma contratação única, mas
192 feita em etapas.” Conselheiro Jackson de Oliveira: “É importante informar a todos que, na
193 estratégia de renda fixa que tem uma estrutura bastante significativa dentro dessa classe de
194 ativo determinamos, ao final de 2023, que destinaríamos 18% do Patrimônio Líquido da
195 AMPREV para investimentos em renda fixa, incluindo letras financeiras. Até então, não foi
196 definido em quais instituições os recursos seriam aplicados; apenas estipulamos a estratégia
197 de alocar 18% do PL em letras financeiras. Por que letras financeiras? Porque elas oferecem
198 um retorno seguro ao final do prazo daquele ativo, proporcionando segurança para a
199 aplicação. Fazemos esse investimento com a expectativa de valorização do capital aplicado,
200 pois, falando de modo mais prático, os R\$ 100 investidos hoje, se simplesmente guardados,
201 terão um valor menor em 2027 devido à inflação. Portanto, é necessário rentabilizar esse
202 valor para que ele preserve seu poder de compra e atenda às necessidades futuras do fundo
203 da AMPREV. Com essa segurança, estabelecemos a destinação de 18% na estratégia, que
204 corresponde ao montante de R\$ 800 milhões para investimento nessa classe de ativos,
205 conforme previsto. O ano de 2024 foi extremamente desafiador para o segmento financeiro,
206 seja na renda fixa, renda variável ou outras classes de ativos. Assim, buscamos uma
207 rentabilidade mais segura, assertiva e com menor risco, essa foi a decisão tomada para 2024.
208 Nem sempre é fácil tomar essas decisões, pois não é nosso dinheiro pessoal em jogo, mas o
209 dos servidores e da instituição, cujo recurso é fiscalizado e regulamentado pelo Conselho
210 Monetário Nacional, pelo Banco Central e outros órgãos. A Resolução nº 4.963/2021 permite
211 que a AMPREV invista até 20% do PL em renda fixa. Optamos por investir nesse limite e já
212 possuíamos recursos aplicados em letras financeiras em bancos como BTG Pactual,
213 Santander e Itaú, entre outros. A diversificação da carteira é fundamental. O Banco Master
214 apresentou uma cotação com melhor rentabilidade naquele momento. Como o Presidente
215 mencionou, o Comitê de Investimentos, composto por todos os seus membros, avaliou a
216 proposta e considerou prudente realizar uma visita técnica ao Banco Master para garantir a
217 solidez da instituição. A visita foi realizada, e os técnicos da AMPREV e membros do Comitê
218 emitiram um relatório confirmando a segurança do banco. Com base nisso, nos orientamos a
219 fazer esse investimento.” Conselheira Michele Teixeira: “Presidente, eu gostaria que o senhor
220 me explicasse o que um banco precisa fazer para ser credenciado. Ele precisa de



221 certificações para receber recursos previdenciários? Porque sei que não se pode aplicar em
222 qualquer banco. Então, quais são essas certificações, essas garantias que me permitem
223 aplicar dinheiro previdenciário nessas instituições?” Presidente Jocildo Lemos: “Nós temos,
224 Conselheira, a classificação das instituições bancárias. Todas elas, a partir dessas
225 classificações, são tratadas por nós. Nós não lidamos, por exemplo, com bancos desculpe a
226 expressão, de terceira linha. Tratamos sempre com instituições e casas bancárias que
227 estejam devidamente credenciadas e autorizadas pelo Banco Central e demais órgãos
228 reguladores e fiscalizadores.” Conselheiro Milton Gonçalves: “Conselheira Michele, uma das
229 observações que precisa ser feita é que existe uma lista divulgada pela Secretaria de
230 Previdência, chamada ‘lista exaustiva’. O banco precisa estar nessa lista; essa é uma das
231 regras que devemos observar, e foi justamente isso que aconteceu nesse caso para este
232 investimento.” Conselheiro Gláucio Maciel: “Então, tem alguns tópicos aqui que eu quero
233 abordar e, para não perder a linha de raciocínio, vou começar pela pergunta da Conselheira
234 Michele. Existem alguns procedimentos e critérios que precisam ser observados para
235 investimentos em letras financeiras, entre eles destaco: Autorização do Banco Central,
236 essencial para qualquer instituição financeira operar no país e, especialmente, para captar
237 recursos previdenciários via instrumentos como letras financeiras. Comitês internos
238 instituídos: o Banco Master possuía comitês de risco e de auditoria, o que é uma exigência
239 regulatória para instituições que desejam captar recursos junto a entes públicos.
240 Credenciamento aprovado pela área técnica da Unidade Gestora Previdenciária: a instituição
241 atendeu aos critérios estabelecidos na regulamentação do Ministério da Previdência.
242 Homologação pelo Comitê de Investimentos: após diligência in loco, foi emitido parecer
243 técnico atestando a solidez financeira e operacional do banco, o que levou à homologação
244 final. O processo foi pautado por diligência técnica, análise de risco, diversificação de carteira
245 e busca de maior rentabilidade, em conformidade com a Resolução CMN nº 4.963/2021, que
246 disciplina os investimentos dos RPPS em títulos de crédito privado, como as letras
247 financeiras. Então, como o Presidente disse anteriormente, se nós quiséssemos aprovar uma
248 aplicação no Banco Master para comprar letras financeiras de emissão dessa instituição hoje,
249 poderíamos, porque ela cumpre todos os requisitos previstos na regulação do Conselho
250 Monetário Nacional e também do Ministério da Previdência. Em relação à pergunta da
251 Conselheira Michele, tenho muita tranquilidade em dizer que todos os requisitos foram
252 preenchidos, e eles são analisados periodicamente também pelo Ministério da Previdência,
253 que produz essa lista de instituições aptas, que foi a lista que o Conselheiro Milton acabou de
254 mencionar. Isso também serve de guia, e o Banco Master também consta nessa lista do
255 Ministério da Previdência como uma instituição apta a captar recursos de RPPS. O segundo
256 ponto que gostaria de abordar refere-se aos riscos associados à nossa carteira, tema que o
257 Presidente já mencionou anteriormente. Por que destaco isso? Porque algumas reportagens
258 recentes sugeriram que as aplicações feitas em letras financeiras do Banco Master não teriam
259 garantia do Fundo Garantidor de Crédito (FGC), enquanto outros produtos de investimento da
260 AMPREV teriam essa garantia. Isso não procede. Nenhuma posição de investimento da
261 AMPREV conta com garantia, seja do FGC, do Governo Federal ou de qualquer outro ente.
262 Essa é uma realidade comum a todos os RPPS, a todos os fundos institucionais. Portanto,
263 todas as posições da AMPREV no mercado estão sujeitas a risco de mercado ou, no caso de
264 renda fixa, a risco de crédito, como ocorre com as letras financeiras. Tenho plena
265 tranquilidade em dizer que o que fazemos no Comitê é equilibrar esses riscos para, na
266 medida do possível, mitigá-los e assim obter melhores resultados. Porém, para atingir os
267 objetivos de investimento da AMPREV, não podemos optar exclusivamente pelos ativos mais
268 seguros. É necessário diversificar, incluindo ativos com maior risco, que por isso oferecem
269 remuneração mais elevada. Nesse contexto, a história das letras financeiras do Banco Master
270 é um exemplo dessa diversificação de riscos. Como o Conselheiro Jackson mencionou, já
271 tínhamos investimentos em outras letras financeiras no portfólio. Além disso, aplicamos,
272 naquela época, em letras do Banco Safra, e todas as instituições que receberam recursos do
273 RPPS para emissão de letras financeiras pertencem, no mínimo, ao segmento S3 de
274 fiscalização do Banco Central, segmento este entre os cinco níveis de supervisão do Banco
275 Central. Cada segmento impõe regulações mais rigorosas e exigências de capital maiores. O



276 Banco Master está, salvo engano, no segmento S3, assim como o Banco Safra e outras
277 instituições. Portanto, considerando esse critério do Banco Central, o Banco Master não seria
278 uma das instituições com maiores riscos potenciais para nossa carteira. Isso foi devidamente
279 considerado no momento do investimento. Além disso, os cupons semestrais de juros estão
280 sendo pagos regularmente. Sobre esse ponto, o terceiro que quero destacar, a aprovação
281 dessas letras financeiras foi precedida de diversos cuidados do Comitê de Investimentos. O
282 primeiro, já mencionado pelo Presidente, foi a aprovação da diligência para verificar in loco e
283 documentalmente a consistência das informações do Banco Master, diligência essa que foi
284 realizada com sucesso. Também verificamos, junto à regulação do Banco Central, se o Banco
285 Master possuía os comitês necessários para ser habilitado a captar recursos de RPPS, o que
286 foi confirmado. Solicitamos esclarecimentos ao Banco Master sobre as operações envolvendo
287 a Caixa Econômica, que foram devidamente respondidos. Além disso, exigimos que, para a
288 emissão dessa letra específica, o Banco Master pagasse cupom semestral de juros, é a única
289 letra da nossa carteira que possui essa característica. E agora, no início deste mês,
290 recebemos um cupom de aproximadamente R\$ 17 milhões. Respondendo à pergunta do
291 Conselheiro Álvaro, considerando os dois planos previdenciário e financeiro, esse foi o valor
292 aproximado depositado pelo Banco Master em nossa carteira. Portanto, em relação a essa
293 aprovação, como membro do Comitê de Investimentos, vejo que seguimos um procedimento
294 robusto, em conformidade com a regulação vigente e com as informações disponíveis à
295 época. Até onde posso enxergar, não há nenhum evento de crédito associado a esse ativo do
296 Banco Master, assim como em nenhuma outra letra financeira da carteira. Nenhuma delas
297 possui evento de crédito mencionado pelo Banco Central, tampouco recebeu waiver dos
298 credores. Todas estão pagando regularmente. Sobre as informações veiculadas, em especial
299 a operação da Caixa Econômica mencionada pelo Conselheiro Helton, quero esclarecer que
300 a avaliação da Caixa foi realizada no âmbito de uma de suas políticas internas de
301 investimento. Pode ter ocorrido que, naquele caso específico, o Banco Master não atendesse
302 aos requisitos ou aos níveis de risco aceitos pela política interna da Caixa. No entanto, isso
303 não significa que a Caixa tenha orientado o mercado a não investir nas letras financeiras do
304 Banco Master. A Caixa nunca emitiu tal recomendação pública. Ela avaliou uma operação
305 interna e a rejeitou conforme sua política. Nós também já recusamos diversos investimentos.
306 Na verdade, a maior parte dos investimentos analisados no Comitê não é aprovada, o que é
307 natural. Por fim, extrapolar essa situação para além dos dados e requisitos exigidos pelo
308 Banco Central, Conselho Monetário Nacional e Ministério da Previdência é um exagero. Até
309 onde vejo, não há justificativa para atribuir ao Banco Master um risco maior do que o de
310 outras instituições financeiras de porte semelhante.” Conselheiro Natanael Miranda: “Eu
311 realizei uma pesquisa detalhada e li o relatório elaborado sobre o Banco Master e outras
312 instituições, com mais de 600 páginas. Apesar do meu dia ter sido bastante corrido, achei a
313 leitura muito gratificante. Também consultei o Ministério da Previdência Social e verifiquei
314 que, junto a bancos como Credit Suisse, Banco Daycoval, Santander, entre outros, o Banco
315 Master Corretora está listado como instituição elegível para gerir e emitir ativos. Com a
316 permissão do senhor, destaco um trecho final do relatório, assinado por José Milton, Alana
317 Cristina e Carlos Alberto, que trata justamente da reportagem veiculada em 2024. Essa
318 reportagem já havia sido lançada naquele ano, mas voltou à tona recentemente, com uma
319 conotação diferente que, na minha avaliação, tem motivações políticas, ainda que eu acredite
320 que existam outras finalidades. Sobre a situação envolvendo a Caixa Econômica Asset,
321 entendi que eles estavam respondendo ao Tribunal de Contas da União acerca de fatos
322 internos que teriam ocorrido na Caixa. Segundo a reportagem que li, alguns analistas não
323 recomendaram investimento no Banco Master, e posteriormente esses analistas foram
324 destituídos de seus cargos. O relatório final, emitido pelos colegas que acompanharam o
325 caso, esclarece o seguinte: “A operação em questão é comum no mercado, com taxas usuais,
326 e foi apresentada a mais de 50 investidores institucionais desde o início de 2024. O banco
327 desconhece qualquer histórico negativo sobre a oferta de letras financeiras. A aquisição das
328 letras não foi concluída nem submetida à aprovação da Caixa. Os funcionários mencionados
329 na reportagem não foram demitidos, mas destituídos dos cargos que ocupavam, fato que
330 integra um conjunto de sete destituições após a troca de gestão na Caixa Asset. Essas



331 destituições não têm relação com a oferta apresentada pelo banco.” O relatório também
332 informa que a Caixa Asset investiu R\$ 500 milhões. Em suma, as diligências realizadas
333 proporcionaram uma visão abrangente e esclarecedora sobre a estrutura do Banco Master e
334 das empresas do grupo. Essas situações têm gerado uma preocupação significativa, e
335 compreensível, por parte dos servidores. A pergunta, que já foi parcialmente respondida aqui,
336 é que o recurso permanece investido e está gerando rentabilidade, conforme exposto pelo
337 Conselheiro Gláucio, que mencionou os R\$ 17 milhões de cupom recebidos recentemente.
338 No entanto, aproveito a oportunidade para trazer algumas indagações que refletem as
339 preocupações de muitos servidores, especialmente militares: Por que esses recursos não
340 foram direcionados para empréstimos aos servidores, que seriam considerados mais
341 seguros? Já não seria o momento de se desfazer dos CDBs do Banco Master? Existe risco
342 reputacional para a AMPREV? Há risco de inadimplência ou de pagamento por parte do
343 Banco Master? Qual o montante total investido pela AMPREV no Banco Master e qual a
344 proporção desse valor em relação ao patrimônio líquido total do fundo? Os segurados estão
345 apreensivos quanto à possibilidade de não receberem seus benefícios. O pagamento dos
346 aposentados está de alguma forma comprometido? São perguntas legítimas que merecem
347 respostas claras para tranquilizar nossos servidores e garantir a transparência da gestão.”
348 Presidente Jocildo Lemos: “Em relação ao pagamento das aposentadorias e pensões,
349 informamos que, segundo os estudos realizados e considerando os recursos atuais da
350 AMPREV, está garantido o pagamento até o ano de 2038, mesmo que não sejam feitas ações
351 adicionais para rentabilizar melhor esses recursos. Isso significa que, até lá, os servidores
352 inativos terão seus benefícios pagos normalmente. No entanto, é importante destacar que
353 nossa gestão não se limita a apenas cumprir expediente. Diariamente, trabalhamos para
354 aprimorar os aspectos previdenciários e buscar a melhor rentabilização possível da carteira,
355 com o objetivo de ampliar esse prazo de solvência. Além disso, ao longo do tempo, recursos
356 patronais e dos próprios servidores continuarão entrando nos cofres da AMPREV, o que
357 reforça nossa capacidade de pagamento. Gostaria de ressaltar que, como gestores, temos a
358 mesma preocupação dos servidores quanto à garantia do pagamento dos benefícios. Essa é
359 uma responsabilidade coletiva: não é só do Presidente ou da Diretoria Executiva, mas de
360 todos que compõem a AMPREV e seus colegiados. Realizamos reuniões frequentes, e o
361 Conselho Fiscal, por exemplo, faz seus alertas e acompanhamentos. Outros colegiados
362 também contribuem para que possamos antecipar possíveis dificuldades e agir
363 preventivamente. Houve um período inicial em que a relação com alguns colegiados foi
364 desafiadora, pois havia o receio de que ultrapassassem suas competências. Mas entendemos
365 que o papel deles é nos auxiliar na gestão, o que fortalece nosso trabalho. Costumo dizer que
366 a porta do gabinete da presidência está fechada, mas jamais trancada, todos têm acesso,
367 diálogo e transparência fazem parte do nosso cotidiano. Reafirmo a tranquilidade de que os
368 recursos para o pagamento das aposentadorias estão garantidos até 2038, mas reitero que
369 buscamos diariamente as melhores aplicações possíveis. Recebemos constantemente
370 propostas, como mencionou o Conselheiro Gláucio, que são rigorosamente analisadas pelo
371 Comitê de Investimentos, e muitas vezes rejeitadas, como foi o caso daquela transação da
372 Caixa Econômica, que não avançou. Esses resultados são fruto da colaboração de todos, não
373 apenas da Presidência, e juntos temos alcançado importantes entregas para a AMPREV
374 nesses 2 anos e 2 meses de gestão. Nosso mantra, e objetivo maior, é a salvaguarda dos
375 recursos previdenciários. Esse compromisso é constante, acompanha nosso trabalho do
376 momento em que chegamos até a hora de sairmos para descansar. Temos uma equipe
377 dedicada e um Comitê de Investimentos formado por servidores públicos estaduais
378 comprometidos tanto com sua trajetória pessoal quanto com a responsabilidade de proteger
379 esses recursos. Nosso objetivo é assegurar a integridade desses fundos, porque é
380 inadmissível que nossa atuação se limite a meramente assinar documentos ou tramitar
381 processos. Estamos aqui para fazer a diferença. Tenho compromisso não só com minha
382 história pessoal, mas, principalmente, com os quase 30 mil servidores que confiam seus
383 recursos à previdência para que possamos garantir a proteção e a salvaguarda desses
384 recursos diariamente. Portanto, Conselheiro, leve essa mensagem de que os recursos estão
385 sendo bem aplicados, fruto do compromisso e trabalho coletivo. Reforço que estamos sempre



386 abertos ao diálogo, inclusive para ouvir opiniões contrárias. Esta reunião ampliada tem
387 exatamente esse propósito: garantir transparência. Para isso, qualquer pessoa pode acessar
388 a página da AMPREV, onde disponibilizamos todos os links e documentos pertinentes. Não
389 temos nada a esconder. Sabemos que não é possível agradar a todos, mas nosso foco não é
390 agradar, e sim trabalhar com dedicação e responsabilidade.” Conselheira Michele Teixeira:
391 “Gostaria de solicitar, por gentileza, que os membros do Comitê de Investimentos da
392 AMPREV compartilhassem um pouco de suas trajetórias profissionais, pois são servidores
393 públicos efetivos, e isso pode ser importante para as pessoas que acompanham a reunião. É
394 relevante destacar que, entre eles, temos o Procurador Geral de Justiça, o que demonstra
395 que também são beneficiários dos recursos da AMPREV.” Conselheiro Alexandre Monteiro:
396 “Desde 2006 faço parte dos quadros do Estado do Amapá como servidor público, tendo
397 ingressado no Ministério Público. Em 2021, fui indicado pela então Procuradora Geral Ivana
398 Cei para compor o Conselho de Previdência e eleito para o CIAP. Em 2023, fui reconduzido a
399 esses cargos pelo atual Conselho e exerço essas funções desde 2021. Quanto à política de
400 investimentos adotada, em 2021 iniciamos uma captação mais arrojada, com aplicação em
401 letras financeiras, buscando melhores retornos dentro da renda fixa. Antes disso, investíamos
402 em bancos tradicionais como Santander, Itaú, Bradesco e BTG. Não aplicamos em bancos
403 oficiais, Caixa e Banco do Brasil, pois eles não apresentaram propostas compatíveis. Em
404 relação ao Fundo Garantidor de Crédito (FGC), esclareço que sua cobertura é limitada a
405 investimentos de até R\$ 250 mil, e a AMPREV não possui produtos dentro desse limite, pois
406 todos os investimentos são superiores. Assim, nenhum investimento da AMPREV está
407 coberto pelo FGC, e eventuais matérias que indiquem o contrário demonstram falta de
408 conhecimento técnico sobre o tema. A decisão de investir em letras financeiras levou em
409 consideração a adequação entre o ativo e o passivo, ALM, ou seja, o que o instituto precisa
410 mensalmente para pagar benefícios, o que pode esperar para rentabilizar melhor o recurso.
411 Inicialmente, tínhamos grande concentração em CDBs, com recursos não garantidos pelo
412 FGC devido ao volume investido. Assim, decidimos migrar parte dos investimentos para letras
413 financeiras visando maior rentabilidade, sem favorecer nenhuma instituição específica.
414 Quanto ao Banco Master, escolhemos essa instituição por oferecer o maior retorno na época
415 e por já termos exposição a outras casas financeiras, o que permitiu diversificar o risco e
416 casar prazos com a necessidade de liquidez para pagamento dos benefícios. Sobre
417 empréstimos consignados, que poderiam beneficiar diretamente os servidores, houve
418 avanços importantes desde 2021 na política de investimentos, mas ainda faltam algumas
419 definições para implementação. Acreditamos que, em breve, será possível oferecer esse tipo
420 de veículo, não necessariamente para o benefício direto do servidor, mas para a
421 rentabilização da carteira da AMPREV. Por fim, é importante esclarecer a distinção entre
422 letras financeiras subordinadas e sênior. A AMPREV sempre investiu em letras financeiras
423 sênior, que apresentam menor risco, diferente de outros institutos que aplicaram em letras
424 subordinadas, que são mais arriscadas. Sempre prezamos pela segurança e tranquilidade na
425 aplicação dos recursos. Em relação ao Banco Master, não identificamos nenhum evento
426 oficial de mercado que comprometa o investimento, embora a imprensa divulgue diversas
427 notícias, como parte de seu papel informativo. Monitoramos atentamente esses fatos e
428 permanecemos à disposição dos colegas e segurados para esclarecimentos, incluindo
429 membros e servidores do Ministério Público.” Conselheiro Carlos Tork: “Estou quase satisfeito
430 com os esclarecimentos, mas preciso de dois pontos muito específicos para ficar totalmente
431 tranquilo: Sobre a taxa de retorno do Banco Master: foi afirmado que a taxa é naturalmente
432 melhor, mas nenhum dos membros do Comitê de Investimentos especificou a proporção
433 dessa vantagem. Gostaria de saber qual foi essa diferença, para justificar o volume investido,
434 que é cerca de quatro vezes maior do que nas outras instituições. Sobre a segunda aplicação
435 na letra do Banco Master: houve uma ressalva da Caixa Econômica, que não aprovou essa
436 aplicação por um requisito que o Banco Master não teria cumprido. Quero entender qual foi
437 esse requisito, se na diligência feita pelo Comitê esse ponto foi avaliado, se o Comitê
438 entendeu que cabia à AMPREV ou se a Caixa estava equivocada em sua avaliação. Meu
439 questionamento principal é: o Comitê cumpriu com o dever de cuidado ao tratar do
440 investimento dos recursos dos servidores? Isso é fundamental para todos nós. Assim,



441 pergunto se o Presidente ou membros do Comitê poderiam esclarecer esses pontos.”
442 Conselheiro Milton Gonçalves: “Respondendo à questão do percentual, inicialmente destaco
443 que a estratégia de investir em letras financeiras sempre foi considerada a melhor para a
444 AMPREV. A proposta do Banco Master era IPCA + 8,35%, que na época representava o
445 maior retorno, cerca de um ponto percentual acima da Selic vigente. Outras propostas para
446 comparação: Banco Safra: IPCA + 6,49%. Banco Santander: IPCA + 12,36% (papel pré-
447 fixado). Banco BTG Pactual: IPCA + 6,65%. A avaliação do Comitê considerou preferir
448 investimentos pós-fixados, como o Banco Master em vez de pré-fixados, por alinhamento ao
449 perfil e necessidade do fundo.” Conselheiro Carlos Tork: “Quanto ao primeiro ponto, a
450 margem de aproximadamente 10% de diferença é razoável e está dentro de uma margem
451 pequena e aceitável para o mercado de risco. Confesso que pensei que fosse maior, mas fico
452 satisfeito em saber que o dever de cuidado foi cumprido nesse aspecto. Portanto, estou
453 tranquilo quanto a esse ponto.” Conselheiro Gláucio Maciel: “Em resposta ao questionamento
454 do Conselheiro Carlos Tork, esclareço que a diligência realizada pelo Comitê de
455 Investimentos teve origem em matérias jornalísticas que indicavam que a Caixa Econômica
456 Federal não teria aprovado investimentos nas letras financeiras do Banco Master por
457 supostos envolvimento políticos. No entanto, apurou-se que tal processo sequer chegou a
458 ser submetido à análise do Comitê de Investimentos da Caixa. O processo foi interrompido
459 antes dessa etapa, portanto, não houve rejeição formal da proposta. Adicionalmente, por meio
460 de entrevistas e comunicações de mercado, compreendemos que as demissões ocorridas na
461 Caixa não tiveram relação direta com a análise dessas letras financeiras. Assim, não houve
462 uma manifestação formal da instituição, o chamado guidance, recomendando ou
463 desaconselhando investimentos no Banco Master. Com base nesses dados, entendemos que
464 os riscos reputacionais, embora comentados, não se sustentaram com base em evidências
465 técnicas. Optamos pela aquisição das letras do Banco Master visando diversificar a carteira
466 de investimentos da AMPREV, o que é uma estratégia recomendada para diluição de riscos.
467 Ressalto ainda que, à época, essa opção apresentava uma taxa de juros mais atrativa, com
468 uma relação risco-retorno considerada assimétrica e vantajosa. Além disso, adotamos
469 medidas adicionais de precaução, como a exigência de cupom semestral, pagamento
470 periódico de juros, como forma de mitigação dos riscos percebidos. Até o momento, os
471 resultados têm sido positivos: os rendimentos vêm sendo pagos normalmente, e,
472 recentemente, a AMPREV recebeu aproximadamente R\$ 17 milhões relativos aos juros dos
473 papéis, o que demonstra a regularidade das obrigações por parte do emissor. Ressalto ainda
474 que não há indícios de falência ou intervenção do Banco Central no Banco Master, ao
475 contrário do que foi veiculado em alguns meios de comunicação. No que se refere ao
476 processo decisório do Comitê, todos os critérios técnicos foram observados.” Conselheiro
477 Álvaro Júnior: “Gostaria apenas de confirmar: podemos entender que a decisão de alocar um
478 valor um pouco maior no Banco Master se deu porque já havia aplicações em outras
479 instituições, e o objetivo foi manter uma carteira diversificada, aproveitando uma melhor taxa
480 de retorno?” Conselheiro Gláucio Maciel: “Exatamente. Naquele momento, também avaliamos
481 letras de outras instituições, como o Banco Safra. O Banco Master acabou recebendo um
482 ticket maior devido à taxa de juros superior. Consideramos que havia uma boa assimetria
483 entre risco e retorno e, por isso, avançamos nessa operação visando uma rentabilidade maior
484 para a AMPREV. A decisão levou em conta todos os requisitos técnicos e buscou atender ao
485 perfil de investimentos do Instituto.” Conselheiro Carlos Tork: “Gostaria de retomar um ponto
486 importante. Havia, sim, a informação inicial de que a Caixa Econômica Federal não teria
487 aprovado o investimento no Banco Master por não cumprimento de requisitos previstos em
488 sua Política de Investimentos. Confesso que não aprofundei esse tema, e até me penitencio
489 por isso. Não busquei verificar a origem dos comentários que circularam na internet e nos
490 mercados que, como se sabe, são muitas vezes influenciados por interesses comerciais, seja
491 para valorizar ou depreciar ativos. Minha preocupação se restringiu, desde o início, ao dever
492 de cuidado por parte do Comitê de Investimentos da AMPREV. Por isso, minhas perguntas
493 foram muito objetivas: qual foi o real objetivo da diligência? Ela buscou apenas verificar a
494 reputação da instituição emissora, como foi apontado anteriormente, ou foi além, investigando
495 de fato se havia algum requisito técnico ou normativo não atendido pelo Banco Master,



496 conforme os critérios da Caixa Econômica Federal?” Presidente Jocildo Lemos: “O relatório
497 da diligência realizada no Banco Master foi entregue nesta reunião ao Conselheiro Carlos
498 Tork e já está disponível nos grupos de trabalho dos Colegiados CEP e COFISPREV, à
499 disposição de todos os membros para apreciação.” Conselheiro Helton Pontes (COFISPREV):
500 “Tive a oportunidade de ler o relatório da diligência. Ela foi direcionada especificamente ao
501 Banco Master. O Comitê teve o cuidado de consultar agentes financeiros, inclusive a Caixa
502 Asset, com o objetivo de verificar as informações que estavam sendo veiculadas. A diligência
503 surgiu justamente diante dessas dúvidas mencionadas pelo Conselheiro Carlos Tork. No
504 entanto, sabemos que ao se visitar diretamente o emissor no caso, o próprio Banco Master, a
505 tendência é que a instituição apresente o melhor cenário possível. Por isso, gostaria de
506 complementar a pergunta anterior: a diligência incluiu também a consulta a outros agentes
507 financeiros, principalmente à própria Caixa Econômica, para confirmar a situação reputacional
508 e os motivos que a levaram a não seguir com o investimento?” Conselheiro Gláucio Maciel: “A
509 diligência teve como foco a avaliação do risco reputacional, que é, por natureza, um risco
510 subjetivo. Do ponto de vista objetivo, o Banco Master atendia aos critérios técnicos exigidos:
511 não havia qualquer pendência regulatória ou indicador negativo nas suas operações,
512 conforme os dados apurados à época. Quanto à Caixa Econômica Federal, o que se sabe
513 conforme divulgado pelo próprio mercado é que o processo interno de análise do investimento
514 nas letras financeiras do Banco Master foi interrompido antes de ser submetido ao Comitê de
515 Investimentos da instituição. Portanto, não houve aprovação nem reprovação formal. As
516 informações que circularam indicavam que o processo estava sendo analisado à luz da
517 Política de Investimentos da Caixa, mas não foi concluído. Não há, portanto, um documento
518 da Caixa emitindo um posicionamento técnico ou institucional contra ou a favor do ativo. O
519 relatório de diligência demonstrou que o Banco Master apresentava operações consistentes,
520 com funcionamento regular de sua tesouraria, sem qualquer restrição por parte do Banco
521 Central, da Comissão de Valores Mobiliários ou do Conselho Monetário Nacional (CMN). Em
522 outras palavras, não havia nenhum fato concreto que comprometesse a saúde financeira do
523 emissor ou o enquadramento da operação. Quanto à pergunta sobre por que não se optou
524 por letras financeiras do Banco do Brasil ou da Caixa Econômica, esclareço que essas
525 instituições não oferecem esse tipo de produto para RPPSs, conforme tentativas anteriores da
526 AMPREV. Ademais, concentrar investimentos em instituições grandes, embora mais
527 conhecidas, não necessariamente mitiga riscos. O que realmente importa são os dados da
528 carteira de crédito da instituição, os indicadores de solvência como o Índice de Basileia, e a
529 liquidez dos ativos disponíveis para honrar compromissos em caso de estresse financeiro.
530 Dessa forma, a decisão de investir no Banco Master seguiu critérios técnicos, considerou
531 medidas mitigadoras de risco e atendeu ao princípio da diversificação da carteira, sendo
532 apenas uma entre várias aplicações analisadas pelo Comitê naquele período.” Conselheiro
533 Jackson de Oliveira: “O Comitê de Investimentos da AMPREV realiza diligências em todas as
534 instituições onde a AMPREV possui recursos aplicados, não apenas no Banco Master, mas
535 também no Banco Safra, Banco Santander, Caixa Econômica Federal, entre outros. Inclusive,
536 logo após a aplicação no Banco Master, realizamos diligência na Caixa Econômica, ocasião
537 em que o Conselheiro Gláucio questionou diretamente sobre o caso em pauta. A resposta
538 obtida foi de que o Comitê de Investimentos da Caixa Asset não chegou a deliberar sobre a
539 operação, pois a instituição passava por um processo de reestruturação interna, incluindo
540 mudanças na gerência. Reforço que o Comitê da AMPREV busca constantemente mitigar
541 riscos, ainda que não seja possível eliminá-los totalmente. Os investimentos visam atender à
542 meta atuarial prevista, calculada com base nos estudos de ALM e no Cálculo Atuarial. Esses
543 estudos indicam a necessidade de liquidez em diferentes períodos 2024, 2025, até 2028 e
544 anos subsequentes para assegurar os pagamentos de aposentadorias. Portanto, os
545 investimentos são realizados considerando a obtenção de rentabilidade compatível com
546 essas exigências futuras. Mesmo alternativas aparentemente seguras, como a poupança,
547 possuem histórico de risco. O essencial é manter o foco no cumprimento da meta atuarial,
548 assegurando a sustentabilidade da previdência no longo prazo.” Conselheiro Alexandre
549 Monteiro: “A meta de rentabilidade da AMPREV à época era IPCA + 5,44%. A operação com
550 a letra financeira do Banco Master foi contratada com vencimento de 10 anos, pagando IPCA



551 + 8,35% ao ano, ou seja, cerca de 65% acima da meta exigida. Essa rentabilidade superava
552 inclusive a de todas as outras letras financeiras disponíveis no mercado naquele momento. A
553 diligência deliberada pelo Comitê visava confirmar a existência e a regularidade operacional
554 da instituição emissora, bem como avaliar o corpo técnico. Os servidores da AMPREV se
555 deslocaram até o Banco Master, em visita realizada em novembro de 2024, acompanhados
556 por membros do Comitê de Investimentos e do COFISPREV. Estive presente nessa visita e
557 posso afirmar que a instituição apresentou estrutura sólida, sem nenhum fator adicional que
558 agravasse os riscos inicialmente considerados. Sobre a diligência na Caixa Econômica
559 Federal, é preciso lembrar que tratava-se de uma negociação entre duas instituições
560 financeiras. Embora a Caixa tenha capital público, não havia obrigatoriedade formal de
561 reportar os termos dessa eventual negociação à AMPREV. As obrigações informacionais da
562 Caixa são com os órgãos reguladores, não com terceiros interessados como a AMPREV.
563 Diante disso, torna-se difícil basear ações institucionais em boatos ou notícias não oficiais que
564 circulam no mercado, especialmente considerando que esse tipo de informação aparece com
565 frequência. Para contextualizar, em abril de 2024, o Boletim Focus do Banco Central previa
566 taxa SELIC terminal de 8,5% e inflação de 3,53% para o final do ano. Contudo, a inflação
567 superou 5% e a taxa de juros ultrapassou 10%. Atualmente, as projeções apontam SELIC de
568 15% e IPCA de 5,65%. Isso indica que a operação realizada à época foi vantajosa. Hoje, uma
569 letra financeira semelhante do Banco Master, se disponível, provavelmente pagaria mais de
570 9%, considerando que apenas o Tesouro IPCA+ 2035 soberano) já remunera mais de 7,8%.
571 Portanto, nossa taxa de aquisição permanece altamente competitiva, mesmo com o cenário
572 atual de juros elevados.” Conselheira Michele Teixeira: “Para contribuir com informações
573 adicionais, o Banco Master possui um histórico consolidado. A instituição iniciou suas
574 atividades em 1974 como Máxima Corretora de Valores Mobiliários. Em 1990 tornou-se o
575 Banco Máxima e, em 2018, passou a adotar o nome Banco Master. Ou seja, há uma trajetória
576 institucional de mais de quatro décadas, o que demonstra certa robustez histórica.”
577 Presidente Jocildo Lemos: “Respondendo ao questionamento do Conselheiro Helton Pontes,
578 é importante esclarecer que todas as diligências realizadas pela AMPREV seguem o mesmo
579 padrão técnico e procedimental, independentemente da instituição visitada. O objetivo é
580 conhecer a estrutura interna da instituição, sua tesouraria, sua governança e seu
581 funcionamento. O Senhor mesmo, enquanto membro do Conselho Fiscal, já nos acompanhou
582 nessas visitas técnicas. A diligência no Banco Master seguiu esse mesmo modelo e não
583 apresentou qualquer anormalidade. Essa visita foi motivada por recomendação do Comitê de
584 Investimentos, mas também atende ao nosso protocolo de realizar, no mínimo, duas
585 diligências presenciais anuais nas instituições financeiras com as quais mantemos
586 relacionamento. Quanto à participação do Conselho Fiscal, sempre convidamos seus
587 representantes para acompanhar essas visitas técnicas, como tem sido feito historicamente.
588 No entanto, a diligência específica no Banco Master foi conduzida pela equipe técnica da
589 AMPREV, conforme aprovado pelo Comitê, e, nessa ocasião, não houve a presença de
590 representante do Conselho Fiscal. Reitero: quando visitamos uma casa bancária, é com ela
591 que tratamos, não com informações externas ou com instituições vizinhas. Essa é a natureza
592 institucional da diligência.” Conselheiro Álvaro Júnior: “Presidente, gostaria de destacar a
593 importância de registrar que o Conselho Fiscal tem sido convidado para todas as visitas
594 técnicas realizadas pelo Comitê de Investimentos da AMPREV. Esse acompanhamento
595 fortalece a transparência e a governança institucional.” Conselheiro Helton Pontes
596 (COFISPREV): “Gostaria de reforçar minha pergunta anterior: a diligência limitou-se
597 exclusivamente ao Banco Master? Não houve interesse ou curiosidade por parte dos
598 membros do Comitê em buscar informações complementares, sobretudo junto à Caixa Asset,
599 que supostamente teria iniciado essa movimentação de descontinuidade com relação àquela
600 operação? Minha colocação visa entender se houve esforço adicional de apuração de fatos
601 em meio a boatos de mercado, já que a diligência foi originada justamente por essa
602 inquietação.” Conselheiro Gláucio Maciel: “Conselheiro Helton, essa intervenção é só porque
603 o Conselheiro Alexandre já respondeu essa pergunta. Quem deve buscar esse tipo de
604 informação são os órgãos reguladores, como a CVM e o Banco Central. No caso específico
605 que envolve a Caixa Econômica Federal e o Banco Master, nós não temos notícia de nenhum



606 processo fiscalizatório ou sancionador por parte desses órgãos de controle, de modo que não
607 nos caberia agir como órgão regulador para questionar ou tentar obter informações sobre isso
608 ou aquilo, envolvendo uma operação financeira específica do mercado. O que a gente pôde
609 fazer, foi feito, no limite da nossa atuação. Mas, quando a gente olha para as informações
610 públicas dos reguladores, não existe nada em termos fiscalizatórios que possa levar a uma
611 possível sanção da Caixa Econômica ou do Banco Master em relação a essa operação
612 específica que acabou ganhando projeção na mídia nacional.” Conselheiro Helton Pontes
613 (COFISPREV): “Conselheiro Gláucio, embora o senhor tenha falado com muita propriedade,
614 eu vou divergir um pouco do senhor porque eu acho que, se o objetivo era saber informações,
615 a respeito de que o substrato da ida do Comitê lá, dessa diligência, foi exatamente por conta
616 dessa informação que surgiu no âmbito da Caixa. Então, assim, é uma curiosidade que quem
617 vai fazer tenta prospectar essas informações. Mas é a minha percepção, é a minha
618 subjetividade, não é de quem foi ou de quem delegou.” Presidente Jocildo Lemos: “Ainda
619 corroborando com as suas palavras, Conselheiro Gláucio, quando a gente vai, repito, fazer
620 diligência, a gente vai conhecer aquela instituição. Nós não fomos com o fito de saber o que
621 aquela instituição tinha de fazer ou fez ou deixou de fazer com a Caixa Econômica.
622 Objetivamente, a AMPREV foi cumprir uma determinação, por deliberação do Comitê de
623 Investimentos, e foram membros do Comitê, a Diretora Financeira Atuarial, o Chefe da
624 Divisão de Investimentos e Mercado e fizeram essa avaliação e apresentaram para nós.
625 Aquele resultado nos possibilitou fazer a contratação da Letra Financeira, porque ela era
626 condicionada à apresentação do relatório positivo e, portanto, nós fizemos a partir daquele
627 relatório. Nós realizamos a contratação e depois contratamos de novo, porque o Comitê
628 estava pleno e satisfeito de que tudo estava conforme. Ainda mais: eu tenho aqui o voto do
629 Conselho Fiscal da Amapá Previdência, que votou pela conformidade dos atos realizados
630 relativos ao demonstrativo de consolidação dos ativos da carteira de investimentos dos
631 recursos dos segurados do Regime Próprio de Previdência Social e do Regime Próprio de
632 Previdência dos Militares do Estado do Amapá, competência julho de 2024, mês que
633 contratamos a operação. Significa dizer que o Conselho Fiscal referendou, por assim dizer,
634 aquilo que nós fizemos na contratação das Letras Financeiras, não apenas do Banco Master,
635 mas do Banco Santander, Safra e BTG.” Conselheiro Álvaro Júnior: “Presidente, eu queria
636 que o senhor fizesse um breve relato sobre a atuação atual do Comitê de Investimentos,
637 referente a essa aplicação. Nós fazemos o acompanhamento diário, semanal, mensal dessas
638 aplicações, especificamente do Banco Master? Temos a notícia de que o Banco Master está
639 sendo adquirido pelo BRB. Essa operação financeira, que é de certa forma comum no
640 mercado financeiro, é boa ou é ruim para a AMPREV em relação aos investimentos que
641 foram feitos? Para que deixemos bem claro para aqueles que estão nos assistindo, nos
642 ouvindo, tanto pelas redes sociais quanto aí na plenária, para que não paire mais
643 efetivamente nenhuma dúvida.” Presidente Jocildo Lemos: “Do ponto de vista da contratação
644 pura e simples, financeira, ela nos parece ser razoável e conforme para a Amapá Previdência.
645 Porque é um banco maior que está comprando, se comprar, que não foi efetivado ainda, tem
646 outras instituições bancárias também interessadas no Banco Master. Significa dizer que ele
647 tem papéis robustos, que têm a manifestação de interesse de outras casas bancárias. Então,
648 numa primeira avaliação, que não é uma avaliação se os nossos papéis vão continuar
649 rentabilizando ou não, porque o nosso compromisso hoje é com o Banco Master, mas num
650 cenário de mercado, a gente pode não afirmar 100%, mas dizer que, por conta desses
651 interesses, nossos papéis continuam a ficar mais valorizados.” Conselheiro Gláucio Maciel:
652 “Presidente, só complementando: essa consolidação do BRB, que negociou com o Banco
653 Master, para a nossa carteira, ela melhora o perfil de riscos, porque, como o Presidente
654 mencionou, o BRB é uma instituição maior e que possui um risco de crédito associado
655 também menor. Ele vai passar a garantir esses papéis do Banco Master, caso a operação
656 venha a ser aprovada pelos órgãos reguladores. Eles já acertaram a transação, mas falta o
657 Banco Central aprovar e, além do Banco Central, ainda vai ter que ser submetido ao CADE.
658 Então, está dependendo disso. Mas, como o Presidente bem destacou, eu também tenho
659 dificuldades de enxergar e não estou aqui fazendo defesa do Banco Master nem da instituição
660 A, B ou C, não estamos aqui para isso, mas eu tenho dificuldade de enxergar que esse seja



661 um banco que esteja com sérias dificuldades financeiras ou à beira de um processo de
662 falência, como foi veiculado em alguns canais de comunicação, quando há, inclusive, disputa
663 pela carteira de crédito do Banco Master. Assim, a gente sabe por informações de mercado
664 que o BTG também tinha grande interesse e chegou a negociar parte dos ativos desse banco,
665 mas, no fim das contas, parece que o BRB propôs um valor maior de R\$ 2 bilhões para
666 aquisição do Banco Master. Temos que esperar mais. Se concretizada essa operação,
667 melhora o nosso perfil de risco em relação ao investimento no Banco Master, de modo que a
668 consolidação é boa para a carteira da AMPREV.” Conselheiro Alexandre Monteiro: “Só
669 concluindo, me permita, Presidente. Como a taxa de juros aumentou muito, então papéis que
670 foram emitidos lá atrás, a uma taxa talvez maior do que a dos concorrentes, se tornaram mais
671 pagáveis, vamos dizer assim, com menor risco de crédito. Quando uma instituição maior
672 compra uma menor, o risco de crédito diminui. O que é que pode acontecer aqui? Eu não
673 tenho uma bola de cristal. Nós fizemos uma operação contratada para vencer em 10 anos,
674 diferentemente das outras letras. Como foi pontuado, essa do Banco Master paga o cupom
675 periodicamente, ela amortiza o investimento, vamos dizer assim. O que pode acontecer: se
676 houver essa compra e a taxa de juros voltar a cair, é muito provável que o comprador da
677 operação do Banco Master faça a liquidação antecipada, porque talvez não se tornaria mais
678 atrativo. Eu acho que o risco concreto disso acontecer existe, mas para a AMPREV uma
679 liquidação antecipada, a meu ver, também não representa prejuízo algum.” Conselheiro
680 Álvaro Júnior: “Conselheiro Alexandre, então, na sua visão, a gente pode dizer que o dinheiro
681 está aplicado em um local cuja tendência é valorizar, se de fato se concretizar essa
682 negociação já iniciada, aguardando apenas a finalização por parte dos órgãos reguladores.
683 Existe uma pergunta que foi feita para mim há pouco no meu WhatsApp: existe a
684 possibilidade, no pior dos cenários, supondo que tudo aconteça divergindo daquilo que o
685 mercado aponta hoje em dia, de nós resgatarmos esses recursos? E a outra pergunta que eu
686 quero fazer que, na verdade, já fiz e ainda não foi respondida é: qual a frequência de
687 acompanhamento do CIAP? Ou nós temos uma divisão específica de acompanhamento de
688 mercado para mitigar ainda mais esse risco e estarmos acompanhando passo a passo o que
689 tem acontecido em relação ao Banco Master?” Presidente Jocildo Lemos: “Respondendo à
690 pergunta do Conselheiro Álvaro: a AMPREV tem uma divisão própria em sua estrutura
691 organizacional, que é a Divisão de Investimentos e Mercado, vinculada à Diretoria Financeira
692 e Atuarial, que faz o acompanhamento diário de tudo aquilo que nós temos de investimento
693 nos produtos e segmentos do mercado. Temos esse acompanhamento, e ele é debatido e
694 apresentado através do demonstrativo mensal da carteira de investimentos, submetido ao
695 Comitê de Investimentos e ao Conselho Fiscal, e apreciado e deliberado no Conselho
696 Estadual de Previdência. Tudo isso é feito em função de que, isso não é inovação nossa, não
697 fomos nós que inventamos esse proceder, esse agir já vem de algum tempo. Nós estamos
698 tão somente fazendo aquilo que já estava descrito e escrito para que nós pudéssemos fazer.
699 Então, respondendo concretamente e objetivamente ao Conselheiro Álvaro Júnior: nós temos
700 o monitoramento e acompanhamento, e, no tempo, podemos fazer proposta e sugestão de
701 alteração da política anual de investimentos ao Conselho Estadual de Previdência, para que
702 se possa, se for possível e necessário, fazer adequações. No Comitê de Investimentos, a
703 gente faz sempre a análise dos casos concretos, vislumbra cenários, faz modelagem de
704 cenários, e que não necessariamente implementamos, porque temos a tranquilidade de dizer
705 que, daquilo que temos em carteira aplicada, está tendo rentabilidade. Repito o que falei no
706 começo da reunião: desde agosto de 2022, a carteira da AMPREV tem rentabilidade positiva.
707 Significa dizer que, há mais de 35 meses, estamos com rentabilidade positiva na carteira. Isso
708 quer dizer que estamos tendo lucro, está entrando mais dinheiro, e esse dinheiro que entra
709 reaplicamos de novo, fazemos novos investimentos.” Conselheiro Carlos Tork: “Eu li a
710 documentação, a ata do Comitê de Investimentos. Com relação à ata, tenho uma proposição
711 muito específica: que das decisões não unânimes do Comitê de Investimentos, caiba recurso,
712 no prazo de 24 ou até 48 horas, ao CEP. Das decisões não unânimes, que caiba recurso para
713 o CEP antes de qualquer deliberação do Comitê de Investimentos, para dar maior suporte à
714 sua decisão. Segundo ponto: agora o investimento está feito e, em tese, não está em risco.
715 Mas os comentários da imprensa nacional dizem que pode estar em risco. A minha sugestão,



716 com relação a essa possibilidade de risco, e para melhor tranquilizar quanto a esse ponto, é
717 que seja oficiado ao Banco Central se há alguma questão em que o Banco Master venha a
718 responder. Outro ponto, esse é mais difícil, eu quero saber do BRB se o nosso ativo, passivo
719 para o Banco Master, está envolvido na negociação. Porque, vejam bem, o comentário da
720 imprensa que eu também não sei se é verdade, mas o que está sendo falado no mercado
721 financeiro é que a possibilidade de compra é de R\$ 2 bilhões. Ora, R\$ 2 bilhões, R\$ 400
722 milhões são nossos! É uma proporção muito grande do nosso dinheiro. E, provavelmente, na
723 compra do Banco Master, o nosso ativo, passivo para o Banco Master, foi incluído na
724 negociação, até pelo volume de valores envolvidos. Mas nós precisamos ter tranquilidade
725 com relação a isso. O Banco Master nos deve essa explicação: se está envolvendo a nossa
726 letra na negociação ou não, ele nos deve essa explicação. Então, oficial ao Banco Central e
727 ao Banco Master para esclarecer qual a proporção do nosso ativo na sua negociação, seja
728 com BRB ou qualquer outro banco, não é essa a questão. O que interessa é como ele está
729 colocando o nosso dinheiro na negociação. Eu acho que também caberia encaminhar ao
730 BRB, a fim de saber como está essa negociação e como o nosso ativo está sendo negociado,
731 para tranquilizar à todos. Pois todos aqui somos usuários. Eu dependo disso quando me
732 aposentar. Todos nós precisamos ter tranquilidade com relação a isso, pois é um volume
733 razoável de recursos. Essas são as proposições que gostaria de fazer ao CEP, e peço que
734 Vossa Excelência submeta à apreciação do Colegiado.” Conselheiro Gláucio Maciel:
735 “Presidente, me permita uma intervenção. Em relação aos procedimentos do Banco Central,
736 fiscalizatórios, as informações são públicas e podem ser consultadas no site do Banco
737 Central, inclusive os procedimentos preliminares. E não há nada indicando qualquer processo
738 sancionador em relação a essa operação do Banco Master. Em relação ao segundo ponto,
739 que é o do BRB: existe fato relevante divulgado pelo BRB em relação a essa negociação com
740 o Banco Master. Os nossos ativos estariam dentro da consolidação. Eu explico: a proposta
741 que o BRB fez, no valor de R\$ 2 bilhões pelo Banco Master, é para a compra de um
742 determinado patrimônio líquido. O que foi excluído da negociação foram apenas alguns ativos
743 mais arriscados, que envolvem uma carteira de precatórios e uma carteira de investimentos
744 em algumas companhias de médio porte que não têm capital aberto na bolsa. Então esses
745 ativos o BRB excluiu da negociação. Os R\$ 2 bilhões são para a compra de um determinado
746 patrimônio líquido, que é uma operação positiva, conjugando ativos e passivos no balanço do
747 Banco Master. As nossas letras financeiras aparecem como um passivo, e, a partir do
748 momento que a consolidação for confirmada pelos órgãos reguladores, a gente vai ficar
749 sujeito ao risco de crédito do BRB que, como destaquei anteriormente, é um risco de crédito
750 mais baixo, e isso vai melhorar a nossa exposição a risco e o perfil de risco da nossa carteira.
751 Então eu penso que as sugestões do Conselheiro Carlos Tork, na verdade, já têm
752 informações públicas e divulgadas no mercado, e talvez não seja o caso de solicitar essas
753 informações, mas apenas de se fazer a consulta no Banco Central e de se obter na CVM. O
754 acesso a isso é público ao fato relevante divulgado pelo BRB.” Conselheiro Carlos Tork: “Eu
755 insisto nas minhas falas aqui, essencialmente com relação ao dever de cuidado. Entendo que
756 sempre haverá risco em investimentos é normal. Mas o dever de cuidado é uma maior
757 proteção ao Comitê de Investimentos, para que todas as decisões ou sejam unânimes, ou
758 sejam submetidas à aprovação do CEP. Isso dá maior segurança para todos nós. Segundo
759 ponto: essa relação de ativo e passivo do Banco Master versus negociação com qualquer
760 outro banco, naturalmente haverá algum risco. Pode ser que as negociações evoluam e haja
761 aquisição, e pode ser que não. Por isso, eu acho que precisa estar devidamente
762 documentado, para nossa tranquilidade. Ainda que a informação seja pública, nem todos nós
763 temos essa facilidade de acessar a informação, mesmo sendo pública, devido à forma muito
764 específica dela. Então, eu acho interessante que conste no processo à medida que Vossa
765 Excelência abriu uma sessão extraordinária dos Órgãos Colegiados, que constem todas as
766 informações necessárias para a nossa tranquilidade. As informações com relação ao Banco
767 Central e também ao BRB para mim, em que pese a explicação do Conselheiro Gláucio não
768 estão muito claras. O que exatamente quem for comprar está comprando? Se está
769 comprando o nosso passivo, porque está comprando passivo. Para quem está comprando, os
770 nossos R\$ 400 milhões são passivo, não são ativo. Eles são ativo para nós; para quem está



771 comprando, são passivo. Por isso, eu preciso que isso esteja bem claro no processo.” O
772 Presidente Jocildo Lemos esclareceu ao Conselheiro Carlos Tork que a proposta de submeter
773 ao CEP todas as deliberações não unânimes do CIAP requer, previamente, a alteração do
774 regulamento interno do referido Comitê. Diante disso, solicitou ao Conselheiro que
775 encaminhasse formalmente sua proposição à Secretaria do CEP, a fim de que seja incluída
776 na pauta de uma próxima reunião para análise e deliberação. O Conselheiro Carlos Tork
777 acatou a sugestão e comprometeu-se a apresentar sua proposta em tempo hábil,
778 possibilitando a apreciação pelos demais Conselheiros. Conselheiro Jurandir Juarez
779 (COFISPREV): “Eu diria que, se não fosse pela maledicência, nós teríamos tido uma
780 excelente oportunidade de fazer uma oficina, um exercício de como está sendo a
781 administração da AMPREV neste momento. Não pretendo aqui fazer uma defesa do
782 Conselho Fiscal, mas, sobre as decisões que são tomadas no Conselho Fiscal
783 especificamente sobre a questão dos investimentos posso assegurar que avançam muito
784 mais do que aquilo que é, de fato, a competência do Conselho Fiscal. Quanto à competência
785 propriamente dita, observo que, nas aplicações financeiras, o trabalho que está sendo feito
786 pelo Comitê de Investimentos e pela sequência natural do que está sendo construído,
787 inclusive essa discussão que estamos tendo hoje sobre o Banco Master é uma aplicação
788 muito boa. Temos hoje a SELIC em 14,25%. Se permanecermos com uma taxa de juros em
789 trajetória de queda caso o Governo alcance os limites estabelecidos pelo Copom poderíamos
790 chegar, por exemplo, a 5,5% de IPCA, e os 8,35% nos levariam para algo próximo de 13%,
791 quase 14%. E só a SELIC hoje já está em 14,25%. Isso significa dizer que a AMPREV está
792 perdendo? Não. O que acontece é que esse investimento, que era considerado de risco, teve
793 seu risco reduzido. Agora, passando para quem passar, sempre haverá um comprador
794 interessado em adquirir um título com retorno de 14,25%, considerando um IPCA de 5,5%, o
795 que dá um rendimento real de 13,85%. Parece conta de padeiro, mas é assim que também
796 funciona na prática. Sem querer fazer maiores conjecturas, temos um capitalismo que é, de
797 certa forma, estranho quase ímpar porque é avesso ao risco. Todo mundo quer crescer, quer
798 fazer negócios, mas desde que não envolvam riscos. Na contrapartida disso, temos uma das
799 economias mais bancarizadas do mundo. Parece uma contradição, mas é a nossa realidade.
800 Só que, quando ocorre uma transação entre dois bancos como o Banco Master e o BRB,
801 mexe-se com o país inteiro. Nos Estados Unidos, por exemplo, compra-se um banco sem
802 grandes problemas; quem quiser correr o risco, que corra. Aqui, o envolvimento é total. Isso
803 quer dizer que essa aversão ao risco e a enorme bancarização levaram a instrumentos de
804 regulação que atingem praticamente toda a atividade bancária. Não há um movimento que se
805 faça, seja com pessoa física ou jurídica, que não esteja regulado de alguma forma. Então, a
806 experiência que estamos tendo aqui e que precisa ser demonstrada é que, com a estrutura
807 legal e regulamentar que temos hoje, dificilmente uma transação de venda de banco teria os
808 contornos que estão sendo colocados pela mídia. Não estou dizendo que quem está falando
809 não tenha direito de se manifestar, mas há muita bobagem sendo dita, bobagem primária.
810 Precisamos entender isso. E sim, devemos trazer essa preocupação para o nosso debate,
811 não tenho dúvida. Esse é o nosso dever. Mas supervalorizar determinadas questões,
812 tratando-as como ilegalidade contábil, é algo muito raso. Imaginar que haveria uma transação
813 dessa magnitude, diante de toda a regulamentação existente, sem que se verificasse a
814 situação do Banco Master, inclusive por parte de quem está comprando é um primarismo
815 imenso. Por outro lado, isso traz também reflexões interessantes. Por exemplo: está se
816 vendendo 58% do capital, mas o capital votante fica com menos de 50%. Talvez essa seja
817 uma das questões menos compreendidas, mas é possível. Agora, o que eu gostaria de
818 registrar, com muita ênfase, é o zelo com que cada Colegiado, e seus Membros, tratam
819 qualquer assunto dos mais complexos aos mais simples. Vi que todos aqui demonstraram
820 uma preocupação extremamente relevante. Todos aqueles que são funcionários públicos e
821 que dependem, hoje ou no futuro e não apenas em 2038, viu, Presidente, pois passaremos
822 disso com toda certeza, podem estar seguros da responsabilidade com que está sendo
823 tratado o dinheiro do servidor público. Dinheiro esse que é necessário agora, e será ainda
824 mais necessário na aposentadoria. Diria que uma tarde como esta, independentemente da
825 sequência que teremos, engrandece a AMPREV, engrandece cada um dos Conselheiros



826 presentes e, sobretudo, engrandece a grande comunidade dos servidores públicos do Estado,
827 que têm essa preocupação. O que posso afirmar numa posição muito pessoal é que, se todo
828 negócio da iniciativa privada ou do setor público tivesse o mesmo grau de responsabilidade e
829 preocupação que estamos vendo aqui hoje, a economia brasileira estaria em uma situação
830 muito melhor. Basta lermos, por exemplo, o Projeto de Lei que está hoje no Congresso,
831 trazendo as diretrizes orçamentárias, e que apenas reforça aquela convicção de que o
832 orçamento, no Brasil, é uma peça de ficção: quem elabora sabe que não será cumprido,
833 quem vota sabe que não será cumprido, e quem negocia em torno dele também sabe.
834 Felizmente, não é esse o sentimento que levo desta reunião. Parabênzo a todos que
835 participaram, que demonstraram preocupação, conhecimento e responsabilidade com o
836 dinheiro daqueles que hoje estão aposentados e daqueles que ainda irão precisar dele no
837 futuro.” O Presidente Jocildo Lemos informou que, considerando as manifestações do
838 Plenário e o consenso estabelecido, a solicitação formulada pelo Conselheiro Carlos Tork
839 será oficialmente encaminhada ao Banco Central e ao Banco de Brasília (BRB). Ressaltou,
840 ainda, que tão logo sejam recebidos os respectivos posicionamentos, estes serão submetidos
841 à apreciação dos membros dos colegiados da AMPREV. Presidente Jocildo Lemos: “É
842 importante, a partir de tudo o que tratamos hoje, mostrar para os senhores esta tela. Ela não
843 reflete aquilo que o Presidente Jocildo fez, mas sim aquilo que eu costumo dizer e é verdade:
844 nós sempre construímos juntos todos os colaboradores da AMPREV, bem como todos os
845 Colegiados. Assumimos a gestão da AMPREV em janeiro de 2023, com um patrimônio líquido
846 de aproximadamente R\$ 6,4 bilhões. Passamos por todo o ano de 2023 e chegamos ao fim
847 daquele exercício com R\$ 7,4 bilhões. Encerramos dezembro de 2024 com quase R\$ 8,3
848 bilhões em caixa dinheiro nos cofres da Amapá Previdência. E já em fevereiro de 2025,
849 registramos uma rentabilidade positiva de quase R\$ 200 milhões. Isso não é pouco, isso é
850 muito. Alguém pode até dizer que não estamos fazendo mais do que nossa obrigação e pode
851 até ser. Mas o mais importante é que a obrigação está sendo feita. O “fazer melhor”, repito,
852 está nessa tela, que demonstra uma rentabilidade superior a 25% sobre os recursos da
853 Amapá Previdência, em pouco mais de 2 anos e 3 meses. Saímos de R\$ 6,4 bilhões para
854 quase R\$ 8,5 bilhões. Isso é fruto do trabalho que realizamos: da boa aplicação dos recursos
855 previdenciários. E não apenas de novas alocações. Foi também resultado de mantermos
856 alocados os recursos que já estavam bem posicionados, porque tínhamos a certeza de que,
857 para aquele momento, a rentabilidade seria positiva, e foi. R\$ 2 bilhões de reais representam
858 o esforço de todos, de cada um de nós, que fazemos a AMPREV, dos que compõem os
859 Colegiados. Mais do que números, isso demonstra empenho, dedicação e zelo pelo recurso
860 público. E isso é verdade para quem aprova a nossa forma de gerir, e também para quem não
861 aprova. Nós zelamos por esse patrimônio, pelo nosso CPF, pela confiança das pessoas que
862 nos colocaram aqui, pelas nossas famílias, por nossos amigos e pela família ampreviana.
863 Quero, agora, fazer uma fala muito especial para os nossos colaboradores. Esses últimos 15
864 dias foram terríveis. Quando alguém ataca, quando atira, quando deliberadamente tenta fazer
865 o mal, não pensa nas consequências. Nós fomos muito agredidos não apenas o Colegiado ou
866 o CIAP, mas a figura do Presidente Jocildo, pessoalmente. Como se, de um passe de mágica,
867 eu tivesse retirado R\$ 400 milhões, como se pudesse ir lá e simplesmente resgatar esse
868 valor. Isso não aconteceu. Esses R\$ 400 milhões foram investidos, e irão rentabilizar ao longo
869 do tempo. Essa rentabilidade irá ampliar a nossa capacidade de pagamento de
870 aposentadorias e pensões. Hoje, a Amapá Previdência e mais dois ou três institutos estaduais
871 são os únicos que conseguem pagar a folha previdenciária com recursos próprios. Todos os
872 demais dependem de repasses do Estado, tirando dinheiro da saúde, da educação, dos
873 investimentos, para pagar aposentadorias e pensões. A AMPREV, com a rentabilidade dos
874 recursos previdenciários, está honrando sua folha de pagamento. Temos uma taxa de
875 administração permitida de até 2,5%, mas não utilizamos nem 2%. Isso significa economia
876 real. Significa que estamos fazendo a rentabilidade trabalhar a favor do servidor, para alongar
877 ao máximo a capacidade de pagamento das aposentadorias e pensões.” Encerrando os
878 trabalhos, o Presidente Jocildo Silva Lemos expressou seus agradecimentos pela presença
879 de todos, dando por encerrada a reunião às dezoito horas e quinze minutos. Para constar, a
880 Secretária, Josilene de Souza Rodrigues, lavrou a presente ata, que será lida, conferida e



881 assinada pelos Conselheiros presentes. Macapá, Amapá, dezesseis de abril de dois mil e
882 vinte e cinco.

883

884 Elionai Dias da Paixão

885 **Conselheiro Titular/Presidente**

886

887 Adrilene Ribeiro Benjamin Pinheiro

888 **Conselheira Titular/Vice-Presidente**

889

890 Helton Pontes da Costa

891 **Conselheiro Titular**

892

893 Arnaldo Santos Filho

894 **Conselheiro Titular**

895

896 Jurandil dos Santos Juarez

897 **Conselheiro Titular**

898

899 Francisco das Chagas Ferreira Feijó

900 **Conselheiro Titular**

901

902 Josilene de Souza Rodrigues

903 **Secretária**

